

*Bulletin de presse*

Publication originale de la Fondation pour Genève

---

## Genève : Capitale mondiale de la « soft » gouvernance ?

Embargo: Mercredi 25 avril 2007, 11 heures

## ***La « soft » gouvernance : l'émergence d'une réalité Sept pistes pour l'avenir***

**Genève, le 25 avril 2007 : La Fondation pour Genève publie aujourd'hui le premier cahier d'une série de quatre ouvrages destinés à sensibiliser les responsables politiques, les médias, les milieux de l'éducation et de l'économie sur le changement du rôle de Genève dans le concert global des relations internationales. Par cette démarche de réflexion, la Fondation pour Genève se propose de lancer un large débat sur l'avenir de notre région.**

La gestion des affaires du monde s'est à la fois intensifiée et complexifiée. Intensifiée, car avec la globalisation, tout ou presque tout est désormais l'affaire de tous. La question climatique est à cet égard un bon exemple. Complexité, car le nombre d'acteurs intervenant dans la discussion ou la négociation s'est accru ces dernières décennies de manière exponentielle. Ainsi, les ONG, les médias, les Think Tanks, les lobbystes, les entreprises, les syndicats et plus généralement la société civile, tous ensemble disputent aux Etats le monopole de la gestion des affaires du monde.

Dans ce contexte, les processus volontaires de recherche de consensus propre à la « soft » gouvernance s'impose progressivement comme une véritable alternative aux méthodes coercitives trop souvent utilisées dans le passé.

A écouter les experts et les acteurs de la « soft » gouvernance, dont sept d'entre eux prennent la parole dans l'ouvrage présenté, Genève pourrait être le lieu de référence pour penser les affaires du monde. Cependant, afin de mettre en œuvre l'ensemble des conditions nécessaires pour un tel objectif, il faudrait s'atteler au moins à réaliser :

1. *Une position unique dans la « soft » gouvernance.* Genève doit se donner les moyens pour accompagner l'émergence de la nouvelle gouvernance et en faire en quelque sorte sa propre valeur ajoutée.
2. *Une stratégie urbanistique attractive.* Seul l'ensemble du territoire de la métropole lémanique peut être considéré comme une entité viable et donc attractive pour une telle vision.
3. *Une créativité diplomatique.* L'effort continu de la Confédération helvétique avec notamment l'implantation de Think Tanks dans les années nonante doit être poursuivi notamment en visant un principe de contribution intellectuelle allant au-delà de la stratégie des bons offices.

4. *Un ancrage des networks.* Déjà importants à Genève, les réseaux agissants de la « soft » gouvernance ont sans doute besoin d'une plateforme. On pourrait ainsi imaginer la création d'un « réseau des réseaux ».
5. *Un pôle académique fort.* En plein devenir le pôle universitaire et de recherche régional en matière de hautes études internationales et de développements doit pouvoir à la fois s'ouvrir sur le multistakeholders et à la fois être renforcé comme acteur mondial incontournable.
6. *Une plateforme électronique commune à la « soft » gouvernance.* Sa réalisation permettrait de soutenir les efforts du passé, du présent et du futur, notamment sur les « best practices » en la matière.
7. *Un agenda politique local.* Il s'agit d'accompagner les pouvoirs publics dans le changement des conditions cadres afin de répondre à la nouvelle demande notamment de la société civile sous ces diverses formes.

En publiant et en diffusant largement cet ouvrage, la Fondation pour Genève se donne pour vocation de susciter le débat. En effet, les idées développées ne constituent pas des solutions sur mesure, mais des voies prometteuses à explorer. L'avenir de Genève dépend plus que jamais de choix stratégiques clairs et forts.

*Conférence de presse:*

le 25 avril 2007 à 11 heures à la Pastorale, 106 rte de Ferney à Genève.

*Informations complémentaires :*

Tatjana Darany , Directrice de la Fondation pour Genève – tél. 022 919 42 00 ou envoyer un mail à: [tatjana.darany@fondationpourgeneve.ch](mailto:tatjana.darany@fondationpourgeneve.ch).

*Publication :*

**« La soft gouvernance »**

Xavier Comtesse, Fondation pour Genève

Avec des contributions de Micheline Calmy-Rey, Joseph Nye, Daniel Vasella, Jakob Kellenberger, Luzius Wasescha, Roger de Weck, Martine Brunschwig Graf